



Globalisierung – Präsenz vor Ort bringt den Erfolg

Steinbeis-Transfer-Management S.R.L.

Bukarest

Leiter: Dipl. Betrw. (FH) Jürgen Raizner

Alina Stefanescu

E-Mail: stz926@stw.de



Vermittlung eines Produktionsstandortes mit passendem Produktionspartner in Rumänien für einen mittelständischen Hersteller von Pressteilen aus der Automobilzuliefererindustrie.

Zuvor hatten die Kunden des Mittelständlers ihre Produktion nach Rumänien verlegt und der Hersteller von Pressteilen hatte richtig erkannt: die Belieferung der neuen Werke in Rumänien von Deutschland aus machte wenig Sinn. Eine eigene Fertigung musste vor Ort aufgebaut werden mit dem Ziel: Mehrheitsbeteiligung an einem leistungsstarken Betrieb oder Gründung eines Joint-Venture Unternehmens. Die STM hat geholfen, den richtigen Produktionspartner zu finden.

Als ersten Schritt hat das STM mit dem Hersteller ein anspruchsvolles Anforderungsprofil erarbeitet. Es folgte eine systematische Recherche nach passenden Betrieben, bei der die Vorauswahl das STM traf. Dadurch konnte der mittelständische Auftraggeber seine Firmenbesuche auf die von dem STM empfohlenen Betriebe beschränken.

Ein Wunschpartner war zügig gefunden. Die Verhandlungen gestalteten sich zunächst jedoch schwierig. Doch mit mehr als 10-jähriger Erfahrung im Rumäniengeschäft verfügen die STM-Berater über interkulturelle Kompetenz, die zur Herbeiführung eines Erfolgs gebraucht wird.

Der Hersteller von Pressteilen und sein künftiger Partner haben sich geeinigt. In einem Folgeauftrag hat die STM bereits einen kompetenten Werksleiter angeworben. Der Auftraggeber der STM ist nun wieder näher bei seinen Kunden. Weiterer Nutzen: Der Produktionspartner ist in der Lage, Folgeverbundwerkzeuge herzustellen. Diese können auch in Deutschland zum Einsatz kommen und tragen zur Kostensenkung beim Stammhaus bei.

Die STM ist eine rumänische GmbH und wird in Deutschland vom STZ Ost-West-Kooperationen vertreten.